

**COMISION ESTATAL PARA EL DESARROLLO DE OS PUEBLOS Y COMUNIDADES INDIGENAS**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de Enero al 31 de Marzo 2025**  
(Cifras en Pesos)

| Concepto  | 2024                | 2023                |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                     |                     |
| <b>Origen</b>   |                     |                     |
| Impuestos   | 4,882,727.74        | 25,268,519.73       |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   |                     |                     |
| Contribuciones de Mejoras   |                     |                     |
| Derechos  |                     |                     |
| Productos   |                     |                     |
| Aprovechamientos  |                     |                     |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  |                     |                     |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones |                     |                     |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 4,882,727.74        | 25,268,519.73       |
| Otros Orígenes de Operación   |                     |                     |
| <b>Aplicación</b>   |                     |                     |
| Servicios Personales  | 4,251,660.20        | 25,822,436.28       |
| Materiales y Suministros  | 2,702,489.75        | 12,731,536.63       |
| Servicios Generales   | 57,459.10           | 600,082.08          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 161,263.96          | 1,293,560.28        |
| Subsidios y Subvenciones  |                     |                     |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 772,243.66          | 10,540,354.22       |
| Ayudas Sociales   |                     |                     |
| Pensiones y Jubilaciones  |                     |                     |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos,   |                     |                     |
| Transferencias a la Seguridad Social  |                     |                     |
| Donativos   |                     |                     |
| Transferencias al Exterior  |                     |                     |
| Participaciones   |                     |                     |
| Aportaciones  |                     |                     |
| Convenios   |                     |                     |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 558,203.73          | 656,903.07          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>631,067.54</b>   | <b>-553,916.55</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                     |                     |
| <b>Origen</b>   |                     |                     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00                | 0.00                |
| Bienes Muebles  |                     |                     |
| Otros Orígenes de Inversión   |                     |                     |
| <b>Aplicación</b>   |                     |                     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00                | 0.00                |
| Bienes Muebles  |                     |                     |
| Otras Aplicaciones de Inversión   |                     |                     |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                     |                     |
| <b>Origen</b>   |                     |                     |
| Endeudamiento Neto  | 0.00                | 0.00                |
| Interno   | 0.00                | 0.00                |
| Externo   | 0.00                | 0.00                |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 0.00                | 0.00                |
| <b>Aplicación</b>   |                     |                     |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 0.00                | 0.00                |
| Servicios de la Deuda   | 0.00                | 0.00                |
| Interno   |                     |                     |
| Externo   |                     |                     |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  |                     |                     |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>631,067.54</b>   | <b>-553,916.55</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  | <b>1,167,693.11</b> | <b>1,721,609.66</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>   | <b>1,798,760.65</b> | <b>1,167,693.11</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

\_\_\_\_\_  
L.C. MIGUEL ANGEL CONSTANTINO MONTALVO  
ENCARGADO DE LA DIRECCION GENERAL DE ADMINISTRACION

\_\_\_\_\_  
JOSE MARTIN VELEZ DE LA ROCHA  
COORDINADOR GENERAL